

---

Date de la séance	28 Avril 2020
Lieu	Par vidéo conférences : Ms Teams dans la salle de réunion de la Coordination du Secteur Vert Cotonou
Participants	ProAgri-3, ProSOL, ProCIVA, ProSAR, ProFINA, ProPFR, ATVET, PAS-PNA, RBT-WAP, Equipe Coordination
Modération	Hugues Quenum (Consultant)
Heure	09h – 17h

## Objectif de la séance

L'objectif de la rencontre est d'échanger et de discuter sur les points ci-dessous :

- Faire le point de l'état d'avancement du processus de capitalisation au niveau de tous les projets du secteur vert :
  - **Rappeller l'objectif commun et le concept de la capitalisation des acquis des projets ;**
  - **Présenter la gestion des connaissances au sein des projets du secteur vert**
  -
- Identifier les prochains pas à suivre dans ce processus au sein des projets et de la coordination,
- Présenter le point des échnages unité GIZ/MAEP relatives à la collaboration avec ATDA/DDAEP.
- Divers

## 1. Ouverture de la réunion

La retraite du secteur vert, pour cause de la crise sanitaire liée au Corona virus a été réalisée par vidéo conférences à l'aide du MsTeams. Ainsi, la séance a démarré par la vérification des présences et de la qualité de la connexion internet au niveau de chaque participant à l'atelier. Ce point technique étant achevé, place a été faite pour écouter les mots de bienvenue de Madame Anne Hann (Coordinatrice du Secteur Vert) qui a exprimé sa fierté et sa joie d'appartenir à une équipe de personnes responsables et engagées, qui se sont mobilisées malgré le contexte actuel de la pandémie. Poursuivant son propos Madame la Coordinatrice a rappelé les différents succès rencontrés au cours du processus de capitalisation des acquis des projets du secteur particulièrement les aspects retenus lors de la retraite de novembre 2019 qui a consacré l'engagement du secteur vert dans le processus de consolidation et de transition. Actuellement au sein de la GIZ et au niveau du BMZ plusieurs discussions stratégiques se mènent autour de l'aménagement de certains thèmes prioritaires, a-t-elle ajouté. Pour terminer son propos d'ouverture, la coordinatrice a indiqué qu'en tant

que GIZ, nous disposons de beaucoup de compétences et d'atouts pour optimiser la coopération et la collaboration aussi bien entre les différents projets du secteur qu'avec nos partenaires.

La présentation de l'ordre du jour de la séance par le modérateur à la suite du mot d'ouverture, a permis de dérouler les prochaines étapes de travail. Voir copie du programme de travail en annexe

## **2. Rappel de l'objectif commun de la capitalisation des acquis des projets**

La charge a été confiée à la Conseillère Technique de la Coordination du secteur vert, Madame Yasmina Adeb, de rappeler à tous les participants la formulation de l'objectif retenu suite aux différentes rencontres tenues au cours du processus de capitalisation. Il s'agit de :

**« Capitaliser, pour mettre à la disposition les acquis de nos projets, permettre à nos partenaires et aux projets/programmes GIZ de gagner en temps et en efficacité, en s'inspirant des expériences réussies de nos projets, en reprenant des méthodes éprouvées et/ou en puisant dans la mémoire des idées et méthodes que nous avons développées / utilisées »**

## **3. Brève présentation du concept de la capitalisation**

A ce niveau, il était important de se remémorer les étapes essentielles à mettre en œuvre durant le processus de capitalisation. L'objectif était de s'assurer que l'ensemble des acteurs maîtrisent les différents jalons à mettre en place et aussi qu'une démarche harmonieuse sera observée par tous les projets du secteur vert de la GIZ vis-à-vis de leurs partenaires au Bénin et dans la sous-région.

*NB : Voir le contenu de l'exposé en annexe.*

## **4. Présentation sur la gestion des connaissances au sein des projets du secteur vert**

Vu que la capitalisation est partie intégrante de la gestion des connaissances, il était important de s'inspirer des expériences réalisées en la matière au sein de la GIZ aussi bien au niveau global (ProSOL) que régional (PAS-PNA).

En effet, afin de mettre l'ensemble des participants au même niveau d'information et de leur permettre d'explorer plusieurs options ou démarches de collecte et d'identification des acquis à capitaliser, deux exposés furent présentés, suivis d'échanges. En résumé il faut noter que certaines questions essentielles furent soulevées ; il s'agit de :

- Les réflexions sur la création et la gestion de site web pouvant contenir l'ensemble des connaissances et acquis des projets
- La nécessité de faire le lien entre la capitalisation et la digitalisation
- Les réflexions sur la suite du processus malgré la pandémie du COVID 19.

*NB : Voir le contenu des deux présentations en annexe.*

**- Présentation des éléments/produits à capitaliser (suivant le tableau modèle)**

Comme indiqué dans le programme de la journée, cette tâche revenait à chaque projet qui a reçu de la coordination du secteur vert, un canevas de présentation sous le format d'un tableau à remplir. En effet à tour de rôle, plus d'une douzaine de projets furent invités à exposer les fruits de leurs réflexions et travail au niveau interne sur l'identification des éléments à capitaliser (selon leurs perspectives).

Les débats qui ont suivi les présentations ont permis de noter la richesse du travail accompli par les projets du secteur vert et la diversité des acquis. A partir de ce constat, les points ci-dessous listés ont été évoqués par les participants ; il s'agit de:

- réaliser un travail de synthèse, de priorisation et d'harmonisation sur la base des tableaux produits par les projets;
- faire ressortir les synergies si possible à partir des tableaux envoyés par projet (partenaires communs par exemple) pour voir comment les aborder dans le processus ;
- définir (si nécessaire) des formats de capitalisation en fonction des groupes cible ;
- faire une planification du processus de capitalisation ensemble avec les partenaires ;
- maintenir un dialogue permanent avec les ATDA et autres partenaires ;
- travailler en parallèle pour appuyer/soutenir les partenaires ;
- faire le lien entre la capitalisation et la digitalisation et y travailler comme une initiative impliquant les chargés de projets.

*NB: Les tableaux des projets sont annexés au présent rapport.*

**5. Unité GIZ au MAEP et point des réflexions sur la collaboration future avec ATDA/DDAEP**

C'est sur la base d'une présentation préliminaire faite par le CTP- CN/PASPNA au nom de ses pairs membres de l'unité GIZ au MAEP que le décor fut planté en ce qui concerne les constats en matière de collaboration des projets du secteur vert et de la KfW avec les ATDA et les DDAEP et les perspectives de collaboration avec les ATDA/DDAEP (propositions).

En effet il faut noter que suite à l'exposé dont copie se trouve annexée au présent rapport, les points suivants ont été retenus :

- s'accorder au sein de l'unité sur les constats évoqués dans l'exposé
- viser une harmonisation des réflexions entre les différents projets (ProAgri, ProSol, Fi-Agri, ProACPA)

- élaborer les termes de référence pour une étude d'identification des portes d'entrée des actions de collaboration et de synergie avec les ATDA. (*Élaboration de la stratégie (mécanismes) d'harmonisation et de synergie des interventions des projets du secteur vert à l'endroit des ATDA et DDAEP*)
- ProACPA devrait accompagner le MAEP à travers la DPP pour réaliser ladite étude conformément à la recommandation de la dernière session de la revue de performance du MAEP
- Voir les possibilités de réaliser une étude du fonctionnement des ATDA et des DDAEP pour une synergie d'interventions des Partenaires Techniques et Financiers au sein du secteur agricole au Bénin.

#### **Autres points abordés par les participants (Tchat)**

- Et si on préparait les exposés déjà à l'avance?
- déclencher une collaboration concrète avec les ATDA
- Nos partenaires ATDA ont un grand projet actuellement ce qui est la mise en œuvre de la SNCA, c'est là ou on devrait attaquer en premier lieu
- Il faut prévoir une séance de travail avec la DPP et la SGM pour les informer de ce processus de capitalisation enclenchée par les projets de la GIZ au sein du MAEP
- Capitaliser pour la GIZ en vue de sa visibilité et marketing demande un autre processus particulier
- FI Agri est aussi intéressé par la collaboration avec les ATDA

#### **6. Synthèse et Prochains pas**

La synthèse des travaux de l'atelier s'est faite à travers une prise de parole individuelle, pour exprimer les ressentis vis-à-vis de l'ambiance de travail, des contenus abordés et des résultats obtenus. A l'issue de ce tour, on peut noter la satisfaction générale auprès la quasi totalité des collègues et responsables des projets du secteur vert de la GIZ au Bénin. En face de ce constat, certains points d'amélioration ont été formulés, il s'agit de :

- Planifier les séances en lignes sur la demi-journée
- Voir la possibilité de travailler en sous-groupes
- Rendre le travail plus interactif
- Faire parvenir les documents de travail aux participants quelques jours avant la tenue de la rencontre en ligne
- Optimiser les possibilités de visualisation.

En ce qui concerne la mise en œuvre du processus de capitalisation des acquis des projets du secteur vert, en plus des points déjà identifiés comme travail à faire, il a été également retenu ce qui suit :

- Poursuivre l'approfondissement des réflexions et optimiser les résultats selon les pistes proposées par l'ensemble des participants (*Equipe CT-Coordination Secteur vert plus les coordonnateurs au niveau des projets*)
- Poursuivre les réflexions au niveau de chaque projet du secteur vert sur

l'implication des partenaires dans la sélection des acquis à capitaliser (*voir modèle PAS-PNA*)

- Envisager la tenue de la prochaine retraite autour du mois de Juin 2020.